

ATS geeft softwarebedrijf een grotere motor



In januari 2017 werd Modulo onderdeel van ATS Applied Tech Systems B.V. Het hele team werkt inmiddels voor ATS, inclusief de drie directeur-grotaandeelhouders. Die kregen de koopsom deels in contanten, deels in aandelen ATS betaald. Tonie Huizer: “Dat geeft wel aan hoe gecommitteerd we zijn aan onze beslissing.”



Gerda Briggeman (Diligence), Patrick Krootjes (Modulo), Rob Valent (ATS),
Tonie Huizer (Modulo), Dirk Bruinsma (Modulo), Jan Hogenkamp (ATS)

Al in 2014 benaderden Tonie Huizer, Dirk Bruinsma en Patrick Krootjes overnamespecialist Gerda Briggeman RV van Diligence voor een waardebeoordeling van hun bedrijf. Een jaar later volgde de opdracht om de verkoop te begeleiden. Modulo ontwikkelt maatwerksoftware ter verbetering van productie- en logistieke processen. Het bedrijf heeft een jaaromzet van circa € 1 miljoen, tien medewerkers en een sterke focus op de vleesindustrie.

MES/MOM

Briggeman trad op als waarderingsspecialist en dealmaker. Na een update van de waardering stelde ze een informatie-memorandum op en zette een advertentie online. “Software engineers zijn schaars dus de belangstelling was groot”, zegt ze. “De perfect match zat er alleen niet bij. Die heb ik uitein-

delijk zelf gevonden in het wereldwijd opererende ATS. Ik heb ze benaderd, en het klikte.” Huizer: “Gerda vond met ATS een bedrijf dat op exact dezelfde laag in de automatiseringspiramide focust als wij: Manufacturing Execution Systems (MES/MOM). Alleen bedient ATS een hele wijde range van productiebedrijven, van producenten van vliegtuigmotoren tot whisky distillery’s. Modulo zit in een echte nichemarkt.” Bij ATS ontbrak nog een specialist in de vleesindustrie, terwijl die specialisatie voor Modulo juist beperkingen meebracht.

Naar de wereldtop

In januari 2017 passeerden de aandelen en ging het hele team over naar ATS. Ook de voormalige eigenaren bleven aan boord van het bedrijf, dat nu is voorzien van een grotere

motor. Huizer: “Onder de paraplu van ATS kunnen we verbreden en een topniveau in de wereld bereiken. En we kunnen ons weer richten op waar we goed in zijn: ontwikkeling en consultancy. Voor ons is dit het ideale scenario.”

De RV is onafhankelijk

Vermeldenswaardig in het verhaal is de bijzondere rol die Briggeman vervulde. Een deel van de koopsom werd namelijk voldaan in certificaten van aandelen. De kopers waren zodanig overtuigd van Briggemans professionaliteit dat ze haar vroegen om de ruilverhouding vast te stellen en de aandelen ATS te waarderen volgens de DCF-methode die ze bij Modulo had gehanteerd. Briggeman: “Een Register Valuator is onafhankelijk, zeiden ze, dus dat kan jij.”